

A brown rhinoceros is the central focus of the image, standing in front of a dark, textured stone wall. The rhinoceros is facing slightly to the right, with its head lowered. The lighting is somewhat dim, creating a moody atmosphere. The text is overlaid on the image in a bright yellow-green color.

Activities in the “R” Pj.

2009-03-18

PFP関東WS #11

あまのりよー (beakmark@gmail.com)

“成功も失敗も
自分たちのもの”

「日科技連 品質シンポジウム2006」

関さんの発表より

Agenda

- ✧ プロジェクトについて
- ✧ アクティビティ紹介
- ✧ まとめの所感
- ✧ 謝辞

プロジェクトについて

R Pj. の概要

❖ デジタル家電機器の バンドルPCアプリ開発

▶ 受託開発 かつ 機器とのやりとりが必要

❖ 2008/3 ~ 2008/11

▶ およそ8ヶ月

❖ メンバー10名凸凹

▶ もちろん時期によって増減

❖ version 4.x

▶ 派生開発 (ちなみに v1.0 の新規開発時も参加)

私の立ち位置

私の立ち位置

❖ Biz. Mgr.

「R Pj. では、
あまのさんは**アーキテクト**ね」

私の立ち位置

❖ Biz. Mgr.

「R Pj. では、
あまのさんは**アーキテクト**ね」

❖ 私

「その呼び方は**イヤ**です」

私の立ち位置

❖ Biz. Mgr.

「R Pj. では、
あまのさんは**アーキテクト**ね」

❖ 私

「その呼び方は**イヤ**です」

❖ Biz. Mgr.

「何が**いい**の？」

じゃあ、

チアリーダー

で

メンバー構成



アクティビティ紹介

プロジェクト開始

時に準備したものの

クッシュボール

- ❖ 大x2, 小x1を購入
- ❖ “**発言トークン**” として主に
「たちっば」
「近況報告コーナー」で活用
- ❖ 今日も持ってきているので触ってみて



グラント☆ルール

- ❖ プロジェクトの**開始時**
(メンバージョイン前) に
品質担当 兼 参謀のGさんが提案
- ❖ PLと私の三人でブレストして
ミーティングに関する
グラントルールを設定した
- ❖ Wikiに掲載し、
メンバーとの**合意**を経て使用

グランド☆ルール

グランド☆ルール[†]

- 「この会議が終わったらどうなっていればいい？」を最初に確認する
 - 最後にそうなっているかのチェックもお忘れなく
- 「合意 = 同意 + サポート意思」とする
 - 行動を惜しまない気持ち込みだからね
- アジェンダは事前に共有する
 - Wikiやサイボウズを活用するといいいよ
- 議事録には「参加者」と「欠席者」を書く
 - あとで読む場合に配慮しよう
- 必ずなにか一つは発言する
 - ほんとに「参加」してる？
- 内職禁止！
 - 集中して早く終わらせたい

2番目のものは書籍「要求開発」
の平鍋さんのコラムよりいただいた

実践した

アクティビティ

PFの価値

価値	説明
対話	必要な人と、必要を感じたときすぐ、対面で話をしていませんか？ チームとして個人の総和以上の成果を上げるために、「対話」を価値とします。
行動	あなたの言葉に、行動はともなっていますか？ 価値を現実のものとするために、そして気づきを得るために、「行動」を価値とします。
気づき	今日、何かに気づきましたか？気づきを、毎日誰かに話していますか？ 個人そしてチームが成長するために、「気づき」を価値とします。
信頼関係	あなたはチームのメンバーを信頼していますか？チームのメンバーはあなたを信頼していますか？ 行動を起こす勇気の源として、「信頼関係」を価値とします。
笑顔	人からの非難をおそれてびくびくしていませんか？冗談を言える雰囲気はありますか？今日、みんなの笑顔は見えますか？ 人生の貴重な時間を楽しくすごすために、「笑顔」を価値とします。

PFの原則

原則	説明
見える化	目に見えるようにして、行動につなげる
リズム	人間活動として定期的なリズムを設計する
名前付け	気づいた概念に名前をつけておく
問題 対 私たち	「問題」と「人間」を分離する
カイゼン	継続的に、今の自分たちできる、小さいことから

たちっば

❖ いわゆるスタンドアップ
ミーティング

▶ PLが命名

❖ ほぼ**毎日夕方**に20分

❖ 司会持ち回り

▶ 順番選定がアイスブレイク

❖ クツシュボール



ふりかえり

- ❖ 概ね2週間に一回（11回開催）
- ❖ Timeline + KPT
- ❖ 模造紙+付箋+プロッキー
+ゲルマーカー
- ❖ おかし
- ❖ 画伯コーナー
 - ▶ R Pj.オリジナル
 - ▶ **タマシイの解放**



補足：画伯コーナー

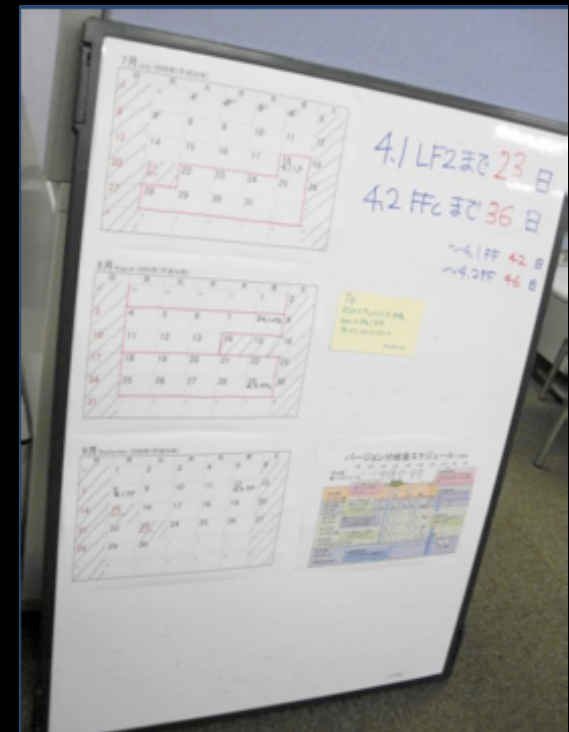


夕会ボード

❖ PLの席の横に設置

▶ たちっばはこれの周りで開催

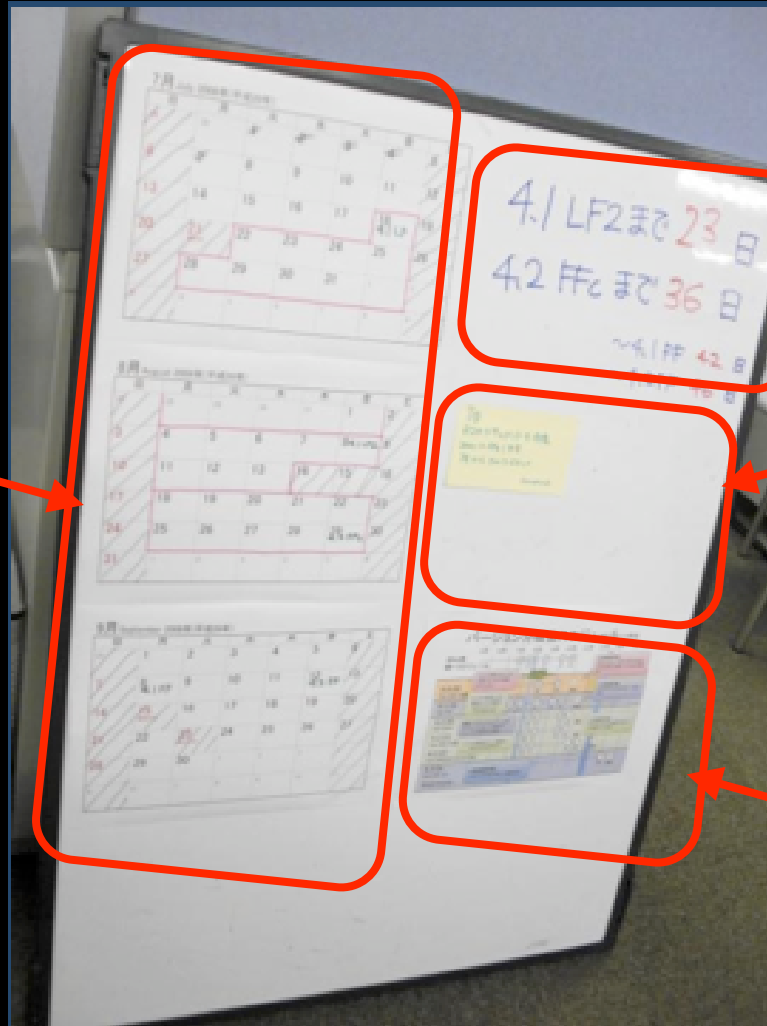
❖ 磁石が付かないタイプ だったのが少し難点



夕会ボード

マイルストーンカウントダウン

カレンダー



連絡事項

スケジュール

Good & New

❖ Wikiに一言コメントを自由投稿

▶ 「これいいなあ」「●●さんグッジョブ!」

▶ 「びっくり!」「知らなかったー」

❖ 気づきの共有

❖ 気づきのトレーニング

❖ アクナレツジメント

❖ 清涼剤

❖ 週定例で「今週のMVP」選定

Wikiより枕だけ抜粋

Good & New !! [†]

- 元ネタ
- そして GZL/GoodAndNew

日々の仕事の中で、「これいいなあ〜」とか「●●さんグッジョブ！」と思ったこと、あるいは「それ、新しいね」と感じたこと、つまり様々な**気づき**をここにメモしていきましょう。

気づきを皆にも知ってもらうことが重要なので、投稿者名は書いても書かなくてもOK。「良い気づき」はそれ自体が「グッジョブ！」です:-)

あ、ハッキリ言って **R** に関係ないこと、さらに言えば **プロジェクト**に関係ないことでもウェルカムです。

自由にポストしてちょ [†]

私たちが皆がベストを尽くしたよ。思い出に残るPj.にMVP！！

2008-12w3 [†]

お名前:

コメントの挿入

- [†]皆さん、おつかれさまでした〜そしてありがとう〜 -- PL? 2008-12-17 (水) 17:53:43
- 今日はついに最後のMVPが...Rhinoチアリーダーのあまによさん、発表よろしくお願ひします！ -- natch 2008-12-16 (火) 10:58:46

近況報告コーナー

- ❖ 週定例の冒頭を使って
1週間の間のお出来事を1人ずつ
 - ▶ 別名「あまのさんコーナー」
- ❖ プライベートでもそうでなくてもよい（週末の話が多かった）
 - ▶ 続きモノが出現したり
- ❖ **背景**や**コンテキスト**の共有
 - ▶ これは例えば、お昼を一緒に食べに行くプロジェクトチームでは要らないアクティビティだと思う

truck_number++

- ❖ 正式名称は
“**トラックナンバー向上委員会**”
- ❖ ver 1.0 以来長く続くうちに、
全体で局所化してしまった
知識の共有を目指す **≠勉強会**
 - ▶ テーマ毎に担当者が発表して皆で議論
- ❖ 週一回1時間（17回開催）
- ❖ 現在も形を変え**継続中**

その他

❖ おやつの共同所有

- ▶ 「お布施システム」
- ▶ コミュニケーションの**エントリポイント**














































❖ 「何かの会」

- ▶ 士気を上げるための呑み会の通称
- ▶ 毎回、PLが命名

❖ とーてむぽーる

- ▶ いわゆるポストモーテム
- ▶ **名前付けの失敗**もほろ苦い思い出

主観的評価

	見える化	リズム	名前付け	P vs. U	カイゼン
たちっば					
ふりかえり					
夕会ボード					
Good & New					
近況報告コーナー					
トラックナンバー 向上委員会					
おやつ					
何かの会					
とーてむぽーる					

まとめの所感

パチりとテラリング

パチりとテラリング

- ✦ いくつかのアクティビティは
渡り歩いて来た
他のプロジェクトからのパチり

パチりとテラリング

- ❖ いくつかのアクティビティは
渡り歩いて来た
他のプロジェクトからのパチり
- ❖ でもそのままでは使っていない

パチりとテラリング

- ✧ いくつかのアクティビティは
渡り歩いて来た
他のプロジェクトからのパチり
- ✧ でもそのままでは使っていない
- ✧ もちろんこの発表のネタも
どんどん**パチって**下さい！

パチりとテラリング

- ❖ いくつかのアクティビティは
渡り歩いて来た
他のプロジェクトからのパチり
- ❖ でもそのままでは使っていない
- ❖ もちろんこの発表のネタも
どんどん**パチって**下さい！
▶ そのための事例紹介です

Who is PF?

Who is PF?

- ✧ 個人的裏テーマは
「PFという特別な役割の人」
が**必要なくなる**こと

Who is PF?

- ❖ 個人的裏テーマは
「PFという特別な役割の人」
が**必要なくなる**こと
 - ▶ 誰でもなれる、が究極状態

Who is PF?

- ❖ 個人的裏テーマは
「PFという特別な役割の人」
が**必要なくなる**こと
 - ▶ 誰でもなれる、が究極状態
- ❖ 私はジョインしていない
次のプロジェクトで
R Pj. で一緒にやったNさんが
立候補してくれた♪

Who is PF?

- ❖ 個人的裏テーマは
「PFという特別な役割の人」
が**必要なくなる**こと
 - ▶ 誰でもなれる、が究極状態
- ❖ 私はジョインしていない
次のプロジェクトで
R Pj. で一緒にやったNさんが
立候補してくれた♪
 - ▶ まずは第一歩

プロジェクトを越えて

プロジェクトを越えて

- ❖ 平鍋さんのPFの講演で
最初にぐっときたセリフ

プロジェクトを越えて

- ❖ 平鍋さんのPFの講演で
最初にぐっときたセリフ
 - ▶ 「プロジェクトは期限があるけど、
人間関係はプロジェクトを越えるんです」

プロジェクトを越えて

- ❖ 平鍋さんのPFの講演で
最初にぐっときたセリフ
 - ▶ 「プロジェクトは期限があるけど、
人間関係はプロジェクトを越えるんです」
- ❖ 友人関係のコトだと捉えていた

プロジェクトを越えて

- ❖ 平鍋さんのPFの講演で
最初にぐっときたセリフ
 - ▶ 「プロジェクトは期限があるけど、
人間関係はプロジェクトを越えるんです」
- ❖ 友人関係のコトだと捉えていた
- ❖ でもそれだけではないことに
気づいた

プロジェクトを越えて

- ❖ 平鍋さんのPFの講演で
最初にぐっときたセリフ
 - ▶ 「プロジェクトは期限があるけど、
人間関係はプロジェクトを越えるんです」
- ❖ 友人関係のコトだと捉えていた
- ❖ でもそれだけではないことに
気づいた
 - ▶ プロジェクトを越えた**信頼関係の網の目**が出来る

プロジェクトを越えて

- ❖ 平鍋さんのPFの講演で
最初にぐっときたセリフ
 - ▶ 「プロジェクトは期限があるけど、
人間関係はプロジェクトを越えるんです」
- ❖ 友人関係のコトだと捉えていた
- ❖ でもそれだけではないことに
気づいた
 - ▶ プロジェクトを越えた**信頼関係の網の目**が出来る
 - ▶ それは**組織**の強みに転じる

私にとってのPF



その前に後日談

その前に後日談

✧ 最初は

「天野さんがまた新しいこと
やってる」

くらいの感覚だったメンバーが

その前に後日談

✧ 最初は

「天野さんがまた新しいこと
やってる」

くらいの感覚だったメンバーが

✧ 最後には

「**自分たちの習慣**」

だと感じていたんだとわかる
ある出来事があり、

その前に後日談

✧ 最初は

「天野さんがまた新しいこと
やってる」

くらいの感覚だったメンバーが

✧ 最後には

「自分たちの習慣」

だと感じていたんだとわかる
ある出来事があり、

✧ 心から嬉しかったです

私にとってのPF

私にとってのPF

❖ メンバーが互いに

私にとってのPF

- ❖ メンバーが互いに
- ❖ 信頼貯金を貯めるための

私にとってのPF

- ❖ メンバーが**互い**に
- ❖ **信頼貯金**を貯めるための
- ❖ **しくみと実践**

謝辭

**「IT現場の
リーダー塾」
の皆へ**

PFP/アジャイル

コミュニティ

の皆へ

資料に

フィードバックを

くれた5人へ

そしてもちろん

R Pj.の皆へ

最後に聞いて下
さった皆さんへ



A queue!

公式タグ

pfpp-kanto11

でお願いいたします